

## Lean Six Sigma Cours Green Belt

La pression de la concurrence demande une optimisation drastique des processus de production. Pour ce faire, il faut diminuer la variance de la production, les défauts, ainsi que les taux de rebut, tout en minimisant le temps et les coûts de production. En d'autres termes, les processus doivent être clairement orientés vers le client. «Lean Six Sigma» est une synthèse des méthodologies «Six Sigma» et «Lean Production», qui sont largement utilisées dans l'industrie depuis les années 2000.

L'objectif de cette formation est d'obtenir la qualification de Lean Six Sigma Ceinture Verte (Green Belt). Cette formation se termine par un examen, et ensuite, les participants ont la possibilité de commencer un projet d'amélioration continue («continuous improvement project» CI) en utilisant les méthodes Lean Six Sigma (LSS), en vue d'obtenir le titre «Green Belt certifié».

### Public ciblé

Les professionnels, les experts et les gestionnaires (par exemple, les ingénieurs, les chercheurs, économistes d'entreprise, les techniciens de secteur production industrielle ainsi que du secteur des services (banques, assurances entreprises) qui souhaitent contribuer à l'optimisation de l'entreprise ou processus de production.

### Contenu

Cette formation montre les bénéfices de la méthode Lean Six Sigma, ses champs d'applications, et permet aux participants de planifier et mener des projets Lean Sigma d'une manière autonome. Le contenu est structuré comme suit :

#### Introduction

- Qu'est-ce que le Lean Management?
- Qu'est-ce que Six Sigma? Rapport aux normes Qualité.
- DMAIC problème cycle de résolution de problèmes.
- La répartition des tâches au sein des projets / rôles Lean Sigma.

#### Define, Measure (Phases Définir et Mesurer)

- Identifier les besoins des clients
- décrire et visualiser les processus (Value Stream Mapping)

- indicateurs clés pour la mesure de la performance des processus
- Outils d'acquisition de données et leur affichage et interprétation

#### Analyze, Improve, Control (Phases Analyser, Améliorer, Contrôler)

- 7 types de gaspillage, analyse des causes et des effets
- capacité de processus et contrôle de processus statistique (CPS)
- Outils Lean: 5S, Poka Yoke, TPM, SMED, 1-piece-flux, Kanban
- Principes de base de la gestion de projet et le changement

#### Examen / Certification

Pour la certification, il est nécessaire de passer un examen (choix multiples, QCM), ainsi que d'effectuer un projet en utilisant l'approche DMAIC. L'examen et l'approbation du projet seront donnés par inspire c/o ETH Zurich.

#### Eléments de la formation

Présentation de la méthodologie, exemples, simulations, expériences. Les participants sont formés par des professionnels expérimentés sur les outils de Lean (Six) Sigma ainsi que l'application de ces outils dans des projets.

#### Les intérêts personnels

Les participants apprennent les possibilités de LSS et l'application des outils LSS dans les projets.

#### Les intérêts pour l'entreprise

Les participants reçoivent les connaissances nécessaires pour mettre en place des processus orientés clients et les optimiser, par exemple en réduisant les taux de rebut, ou en diminuant le temps et les coûts de production. L'accompagnement de projet pour la certification et la certification sera facturé séparément.

#### Entraîneur



Dr. Ing., MBA, Master Black Belt  
Bruno Rüttimann

### Cours Certificat Lean Six Sigma Green Belt

Dates:  
voir website .../Kursprogramm

Duration:  
5 jours + examen

Heures:  
08:30 - 17:00 Uhr

Place:  
HES-SO / HEPIA  
Rue de la Prairie 4  
CH-1202 Genève

Nombre des participants:  
min. 6 / max. 12

Preconditions:  
Pas de preconditions et pas de connaissance préalable prescrites.  
Cours donné en français, transparents en anglais (avec résumé en français)

Registration:  
inspire AG, Zurich  
Téléphone +41 44 556 58 88  
academy@inspire.ch

Prix:  
CHF 4'670.- cours  
CHF 410.- examen

SVP voir nôtres conditions générales des cours de formation continue:  
[www.inspire.ch/academy](http://www.inspire.ch/academy)